



# Observatorio del Cambio



## Presencia Militar en Badajoz

Badajoz, 27 - Mayo - 2004

## **El Mundo está Cambiando, Badajoz también.**

El desarrollo de conceptos como "aldea global" o "nueva economía" ha provocado, en todo el mundo, una radical transformación acelerada por herramientas como las nuevas tecnologías de la información. Estos conceptos están teniendo una gran influencia en el cambio de todos los sectores y, entre ellos y de una forma muy especial, en el mercado laboral.

La ciudad de Badajoz tiene además dos factores adicionales que han potenciado los efectos y consecuencias de estos cambios: el carácter de espacio urbano situado en un espacio rural y la desaparición gradual de la frontera entre España y Portugal.

La atención al amplio espacio rural circundante provoca que Badajoz tenga un comportamiento diferente al que le corresponde por el número de sus habitantes.

La desaparición de la frontera ha multiplicado por dos, en muy poco tiempo, el territorio de influencia de la ciudad, abarcando además a un grupo de usuarios y consumidores con características culturales y sociales diferentes.

## **LICA, Aprendiendo a Cambiar, Liderando el Cambio**

En el contexto anterior, el Ayuntamiento de Badajoz promovió, junto a nueve entidades más, la realización del proyecto LICA que pretende, a través de casi 200 acciones entre las que priman la formación y asesoramiento, la adaptación de personas trabajadoras y empresarias a los continuos cambios que se producen en la ciudad. Este proyecto ha sido aprobado por la Iniciativa Equal enmarcada en el Fondo Social Europeo.

Las entidades participantes en la Agrupación de Desarrollo LICA son:

- \* Ayuntamiento de Badajoz.
- \* Instituto Municipal de Servicios Sociales.
- \* Asociación de Desempleados de Badajoz.
- \* Asociación de Empresarios y Comerciantes del Casco Antiguo de Badajoz.
- \* Asociación de Empresarios de la Calle Menacho y Adyacentes.
- \* Asociación de Comerciantes y Empresarios de San Roque.
- \* Asociación de Empresarios de Valdepasillas.

- \* Apamex.
- \* Fundecyt.
- \* Fundación Mujeres.

## **Observatorio del Cambio**

Esta acción del Proyecto LICA consiste en la creación de un foro para la detección, análisis y difusión de los procesos de cambio que estén afectando al entorno socioeconómico local y que pueden tener una influencia en el mercado laboral. El Observatorio del Cambio pretende servir de revulsivo e información a los elementos más dinámicos de la sociedad de Badajoz para que se adapten a los cambios y los lideren en sus competencias profesionales y en su entorno más inmediato.

Este foro realiza sesiones temáticas con periodicidad mensual de las que se extrae un documento que recoge el análisis realizado, las propuestas de acción así como las reflexiones que los miembros del Observatorio del Cambio intercambian.

Hasta el momento se han producido las siguientes sesiones de trabajo:

- 23.julio.2003. Presentación del foro. Análisis general de la situación de la ciudad de Badajoz.
- 18.septiembre.2003. Papel de la ciudad de Badajoz en relación con Portugal.
- 16.octubre.2003. El comercio y sector comercial en Badajoz.
- 20.noviembre.2003. Turismo y Sector Turístico en Badajoz.
- 11.diciembre.2003. Badajoz, Horizonte 2010.
- 15.enero.2004. Sector Agroalimentario.
- 16.marzo.2004. Plan General de Ordenación Urbana.
- 22.abril.2004. Sector Sanitario de Badajoz.
- 27.mayo.2004. Presencia Militar en Badajoz.

El documento final de cada sesión se publica en los presentes cuadernillos pudiendo obtener copia de todos ellos en la página web del Proyecto LICA [www.lica-badajoz.com](http://www.lica-badajoz.com), en esa misma dirección se podrán añadir comentarios, opiniones o información relacionada con la temática de la sesión.

**AYUNTAMIENTO DE BADAJOZ  
OBSERVATORIO DEL CAMBIO  
PROYECTO LICA**

Fecha: **27 de mayo de 2004**

**Asistentes:**

**GRUPO PERMANENTE**

- D. José Antonio Monago Terraza. Concejal Delegado de Formación y Empleo. Ayuntamiento de Badajoz.
- D. Germán López Iglesias. Concejal Delegado de Relaciones con Portugal e Institución Ferial de Badajoz. Ayuntamiento de Badajoz.
- Dña. Dolores Serrano González. Grupo Joca.
- D. Rafael Bravo García. Director General Corporación de Medios de Extremadura. Diario Hoy.
- D. Eduardo Rubio Gómez Caminero. Grupo Sonido Rubio.
- D. José Luis Joló Marín. Consejero BBVA en Portugal.
- D. Félix Retamar. Martín. Director Hotel Barceló Zurbarán.
- D. José Juan Carballo Pascasio. Grupo Distribuciones Carballo.
- D. Andrés Bas Santa-Cruz. Director de Videomed.
- D. Juan Monterrey Mayoral. Asesoría Monterrey.
- D. Ignacio Sánchez Rubio. Seta.

**ASISTENTES SESIÓN PRESENCIA MILITAR EN BADAJOZ**

- D. Miguel Celdrán Matute. Alcalde del Ayuntamiento de Badajoz.
- D. Fulgencio Coll Bucher. General Comandante de la Brigada Mecanizada Extremadura XI.
- D. Antonio Alejandro Solano Brotons. Coronel Jefe de la Base Aérea de Talavera la Real.
- D. Ezequiel Moro Cárdenas. General de Infantería en la reserva.
- D. Alfonso del Río Sánchez del Villar. General de Aviación en la reserva.

Coordinador: D. Antonio García Salas. Itae.

**Objetivos de la sesión:**

- Analizar la importancia que desde un punto de vista económico y social tiene la presencia de los ejércitos en la ciudad de Badajoz.

- Analizar las interconexiones existentes actuales y futuras entre los ejércitos y la sociedad civil.
- Identificar los cambios recientes y posibles de futuro y como han afectado y afectarán a la ciudad.
- Proponer actuaciones para optimizar la presencia de los ejércitos en Badajoz.

## Contenidos de la sesión:

### Antecedentes

- El **carácter defensivo y militar** ha sido la principal seña de identidad de Badajoz a lo largo de su historia. Desde su fundación, que lo fue en el Cerro de la Muela por razones militares, la presencia militar y ubicación estratégica fronteriza-defensiva ha condicionado su urbanismo, su economía y su estructura social. La razón de la existencia de Badajoz ha sido ser una plaza militar, especialmente a las épocas en las que las relaciones con el país vecino atravesaban momentos de confrontación.
- El **urbanismo** de Badajoz ha estado condicionado por sus infraestructuras defensivas especialmente por el perímetro amurallado, la amplia presencia de cuarteles y casas militares así como por los fuertes y rellines extramuros. También el urbanismo de la ciudad se ha visto afectado por las múltiples veces en que Badajoz ha sido sometida a sitios, asaltos y confrontaciones bélicas que han deteriorado o eliminado el patrimonio arquitectónico anterior y han impedido que se hiciesen importantes inversiones en edificios e infraestructuras públicas. Badajoz ha sido sitiada en 17 ocasiones siendo la ciudad de España que más veces ha sido sitiada.
- La **economía** de la ciudad ha estado condicionada a lo largo de la historia por su carácter defensivo, fronterizo y por la presencia militar. Entre otras consecuencias se pueden destacar:
  - El desarrollo de algunas especialidades en el comercio local basadas en las diferencias comparativas con Portugal. Este fenómeno se ha producido también a la inversa en aquellas especialidades comerciales en las que en el país vecino tenía ventajas comparativas.
  - Existencia de una economía sumergida con contrabando de baja escala en algunos productos.

- Las restricciones comerciales con Portugal, las malas comunicaciones de la ciudad y su localización descentralizada y periférica han dificultado el desarrollo de empresas de servicios regionales o de proximidad.
  - Al ser la ciudad un permanente objetivo militar ha desaconsejado a lo largo de la historia la inversión en industrias y edificios de gran implicación, desviando sus ubicaciones a otros lugares de la región.
  - La alta presencia militar en la ciudad ha condicionado su economía al ser el principal cliente del comercio local y el principal sector económico en cuanto a número de empleados directos y economías dependientes indirectamente.
- El ejército ha tenido una gran **influencia social** en la ciudad, entre las que se puede destacar:
- Los altos mandos del ejército han formado parte siempre a lo largo de la historia de las más representativas estructuras de poder de la ciudad. Un gran número de militares que han desempeñado las máximas responsabilidades en las instituciones locales, asociaciones culturales, deportivas, religiosas o sociales y en empresas locales.
  - La cualificación y posición de los mandos le ha deparado un alto reconocimiento social en la ciudad, siendo siempre muy bien acogidos e invitados a formar parte de distintos colectivos locales.
  - El ejército ha proporcionado a una parte importante de la población una vía de promoción social y de empleo.
  - La alta presencia de personal funcionario y especialmente de militares en la ciudad ha creado una cultura de baja iniciativa empresarial y social y, en muchos casos, de provisionalidad en el destino, lo que ha dificultado el desarrollo de una conciencia ciudadana y el desarrollo de proyectos a largo plazo.

### Situación actual

- Esta secular posición defensiva frente a Portugal ha cambiado radicalmente en los últimos años, especialmente desde la incorporación de los dos países a la Unión Europea y a la OTAN, lo que los ha convertido en países aliados y con amplias relaciones comerciales, de cooperación y de amistad. Badajoz ha pasado de ser una plaza de enfrentamientos a un **lugar de encuentros y cooperación** de los dos países, incluso en el ámbito militar.
- Badajoz es una de las plazas de **mayor presencia militar de España**. Es la única en la que coinciden una Brigada de Infantería Mecanizada y una Base Aérea Militar. Estas dos bases militares emplean actualmente

a más de 3.500 personas, pudiendo llegar en algunos momentos hasta casi 4.500. Si a esta cifra de personas dependiendo económicamente del ejército se añaden los cuerpos de seguridad del estado (Guardia Civil y Policía) y los militares en la reserva o retirados (solo del ejército de tierra más de 2.700) se puede afirmar que el segundo sector por empleo de la ciudad es el militar y supone por encima del 12 % de la población asalariada de la ciudad.

- **La Brigada de Infantería Mecanizada (BRIMZ) Extremadura XI** forma parte de la División Acorazada Brunete nº 1. Se encuentra ubicada en la Base Militar General Menacho de Botoa (Badajoz), y está compuesta por un Cuartel General, los regimientos de infantería mecanizada Saboya nº6 y Castilla 16 y un número fijo de unidades de apoyo al combate. Ha sido la última de las tres brigadas que componen la División en incorporarse al Cuerpo de Ejército Europeo. Su integración en la unidad multinacional, materializada en diciembre de 1998, viene avalada por la participación de sus miembros en múltiples misiones internacionales, entre las que cabe destacar las misiones en Bosnia- Herzegovina e Irak. La Brigada en su conjunto esta concebida para que la compongan unos 4.500 miembros y de ellos 3.600 en la Base de Botoa. En estos momentos hay unos 2.750 militares y 250 civiles asalariados/as en la Base de Botoa.
- En la **Base Aérea** de Talavera la Real, situada a unos 13 Km de la ciudad de Badajoz y dentro de su término municipal, se encuentra la Escuela de Reactores del Ejército de Aire Español, hoy denominada "ALA 23 de Instrucción de Caza y Ataque". El Ala 23 posee actualmente una doble función: docente y operativa. La primera se refiere a la enseñanza normalizada de caza y ataque en sus aspectos de combate aire-aire y aire-suelo. En esta Unidad la mitad de las horas de vuelo, de un total de entre 4.000 y 5.000 se dedican a la formación. El resto afecta al carácter operativo que también tiene este Ala de Combate por su participación en ejercicios y el apoyo a la instrucción de otras unidades aéreas. El Ala 23 es la única base del Ejército del Aire que cuenta con un Escalón Avanzado de Motores, creado en 1961, totalmente autónomo, que permite el mantenimiento completo de los motores de los aviones F-5. En esta base trabajan alrededor de 820 personas. Cada año, veinte alféreces de quinto curso de la Academia General del Aire adquieren en Talavera una base común suficiente para superar el período de instrucción en cualquiera de sus futuros destinos: los escuadrones de caza del Ejército del Aire dotados de aviones F-18, Mirage F-1 o rf-4 Phantom.

- La presencia de los ejércitos en Badajoz se ve reforzada por el alto número de residentes en la ciudad en **situación de reserva o retirado** de los ejércitos. Solamente en la Asociación de retirados del ejército de tierra tienen una estimación de 2.700 personas en esa situación.
- La tradición militar de la ciudad y el carácter acogedor de los pacenses ha hecho que los militares hayan sido siempre **muy bien aceptados en la ciudad** y hayan tenido un alto prestigio. Numerosos militares no nacidos en Badajoz han contraído matrimonio con pacenses y han establecido Badajoz como su ciudad de residencia definitiva. En general los militares se han sentido muy cómodos en Badajoz y han participado en sus asociaciones y actividades como un pacense más.
- En los últimos años los ejércitos han llevado a cabo **importantes cambios**, que en lo referente a la repercusión en la sociedad local se podría destacar:
  - El proceso de profesionalización ha hecho que se elimine la tropa de reemplazo y sea sustituida por tropa profesional. Se hace necesaria una eficaz captación y reclutamiento de soldados profesionales.
  - Se ha incrementado sensiblemente las necesidades de cualificación de los miembros de los ejércitos en todos los niveles.
  - Se han concentrado los recursos en menos acuartelamientos y se han localizado fuera de las ciudades.
  - Se pretende homogeneizar en mayor medida la vida militar con la civil facilitando horarios que permitan llevar una vida familiar más normalizada y evitando las colonias de casas militares que tiendan a generar grupos aislados.
  - Se sustituyen trabajos de servicios no militares esenciales por trabajos realizados por civiles o empresas subcontratadas.
  - Las misiones internacionales y la integración en fuerzas multinacionales fomentan un mayor espíritu de superación y una visión más abierta. También genera un mayor número de viajes y visitas a la ciudad de militares de otros países.
- La nueva necesidad de los ejércitos de reclutar **soldados profesionales** supone una gran oportunidad para la ciudad y para el ejército en Badajoz. Los/as soldados profesionales tienen una remuneración mínima de 786 euros mensuales, cantidad que se ve incrementada por diversos complementos y muy especialmente en misiones especiales. Además de la remuneración el ejército ofrece una formación adicional que le permita al y la soldado reincorporarse a la vida laboral civil en



las mejores condiciones al finalizar su periodo de actividad militar. En este aspecto se puede destacar:

- Los ejércitos tienen dificultad en los últimos años de completar sus cupos y objetivos de reclutamiento.
  - Estos procesos de reclutamiento se ven sensiblemente afectados por el nivel de desempleo coyuntural, por los perfiles de cualificación demandados en las empresas y por el prestigio y aceptación social de la vida militar.
  - El 70% de la tropa profesional de la Base de Botoa es de la zona de Badajoz. En la zona de Badajoz hay una buena aceptación social del ejército, el nivel de desempleo es alto y las empresas no agotan la oferta de personas con cualificación. La zona de Badajoz, en principio tiene condiciones para facilitar la incorporación de tropa profesional.
  - El principal reto del reclutamiento profesional es la salida profesional al finalizar la vida militar. Actualmente existe insatisfacción en cuanto a la cualificación proporcionada y es una de las líneas de trabajo de mejora.
- La **cualificación a proporcionar al personal de tropa profesional** puede ser una de las principales aportaciones del ejército a la ciudad. Al poder reclutar a personal de media o baja cualificación con difícil empleabilidad y en los años de servicio facilitarle las cualificaciones necesarias que demande la sociedad. Actualmente hay especialidades de rápida colocación como son transmisiones o logística, pero hay que profundizar y trabajar en coordinación con los empleadores/as privados de la zona para el diseño de programas de formación. Los valores que aporta la vida militar como son la responsabilidad, la disciplina, el compromiso, la lealtad, la honestidad o el valor pueden ser de gran utilidad en la vida laboral civil. Especialmente importante puede ser la cualificación que puede aportar el ejército para el sector del transporte y la logística que se vislumbra como de gran futuro en la ciudad.
- Los ejércitos han proporcionado en muchas ocasiones una gran **fuentes de conocimientos** que posteriormente han sido transferidos a la sociedad. Entre otras áreas han sido importante las investigaciones y avances en; telecomunicaciones, logística, medicina, psicología, gestión, mecánica, dietética, geografía, historia, cartografía, obras públicas, etc. A lo largo de la historia han sido muchas las contribuciones de militares a la educación y formación en la ciudad especialmente en el campo de la música, la historia, el dibujo, medio ambiente, matemáticas, cartografía, entre otras áreas. En la medida en que el ejército adquiere un mayor nivel de

cualificación y tecnificación y exista una mayor coordinación y comunicación con la sociedad su aportación y transferencia pueden ser muy superiores. Este ha sido un aspecto de las relaciones ejército-sociedad muy poco aprovechado y puede ser una de las mejores aportaciones a la ciudad. En estos momentos se puede destacar la próxima apertura en Badajoz de una fábrica de software de la empresa INDRA, empresa que tiene una alta especialización en varios campos de ámbito militar.

- Las recientes **misiones internacionales** de las Fuerzas Armadas con base en Badajoz han aportado un mayor prestigio y reconocimiento del ejército y un mayor incentivo para la incorporación a la tropa profesional. Así mismo han contribuido a difundir el nombre de Badajoz en los medios de comunicación.
- La presencia del ejército en Badajoz contribuye al desarrollo de otro de los sectores claves de la economía local como es el **sanitario**. Más del 30% de la Asistencia Colectiva Sanitaria de la ciudad son a miembros del ejército. Por otra parte se destaca la telemedicina como un nicho de conocimiento que puede ser desarrollado conjuntamente con el ejército.
- El ejército tiene importantes **instalaciones y patrimonio** urbanístico en la ciudad. Entre ellas se destacan:
  - Base de Botoa. Se ubica en ella la Brigada Mecanizada Extremadura XI.
  - Base Aérea de Talavera. Dentro del término municipal de Badajoz. Se ubica en ella el ALA 23 del Ejército del Aire. Dispone también de la terminal civil del Aeropuerto de Badajoz.
  - Cuartel de Sancha Brava. Esta sin utilización y desafectado de uso militar. El ejército tiene intención de proceder a su venta.
  - Antigua Capitanía. En estos momentos esta desafectado de uso militar. Se estudia su uso como Centro Cultural de la Defensa, para ello habría que volverlo a afectar a uso militar.
  - Residencia Militar. Se pretende seguir con su uso actual como residencia para militares de paso o de residencia provisional en la ciudad.
  - Viviendas Militares. El objetivo es la venta total de ellas y en gran parte ya se ha procedido a la venta.
- La relación del Ejército con la ciudad de Badajoz ha sido muy fructífera y de **permanente colaboración** con las instituciones y organizaciones sociales. Entre otras colaboraciones se pueden destacar:
  - Posibilidad de disponer de un aeropuerto en Badajoz como terminal civil de la Base Militar. Además de las instalaciones se facilitan otros servicios como el de control aéreo.

- Intervención del ejército en situaciones de crisis como el caso de las riadas o de los incendios.
  - Participación en actividades festivas como en procesiones y romerías, espectáculos como Mira el Río o en la feria de San Juan, Conciertos, Almossasa, feria de San José, etc.
  - Cooperación con la Universidad en líneas de investigación y prácticas de alumnos y visitas de colegios.
  - Participación en ciclos culturales.
- Gran parte de las **compras y suministros** de los cuarteles de la ciudad se realizan a empresas de Badajoz. La tendencia actual es a la externalización de las actividades no esenciales de defensa. Cada vez se contratan más actividades de mantenimiento, hosteleras, vigilancia, jardinería, informática, etc. a empresas locales. En la Base Aérea el 95% del presupuesto de compras se consume en Badajoz, exceptuando el combustible que esta centralizado.
- El **turismo de la ciudad** se encuentra influido por la actividad del ejército. Se estima que el 10 % de la ocupación hotelera de Badajoz esta relacionada con el ejército. Además de la Residencia Militar, el resto de los alojamientos reciben pernoctaciones de militares de paso y de familiares de militares. Son también muy importantes las posibilidades de difusión y promoción de la ciudad por medio de las visitas realizadas por familiares y la promoción del nombre de Badajoz debido a las misiones internacionales.
- La excelente experiencia de los 50 años de existencia de la Base Aérea, las buenas condiciones climatológicas y horas de sol y la disponibilidad de espacio aéreo hacen posible que se ubiquen en la ciudad **nuevos proyectos del ejército del aire de nivel europeo**. Entre estos proyectos se destacan La Escuela Europea de Pilotos de Caza y Combate y el programa del Sistema Integrado de Enseñanza del avión Eurotrainer. El Programa AEJPT (Advanced European Jet Pilot Training) esta compuesto por 12 países europeos que para dentro de una década tienen la necesidad de tomar decisiones de formación de sus pilotos de caza y combate. Actualmente está en una fase de estudio que se esperan terminen en el 2004 y que probablemente se tome la decisión en el 2006. El número de alumnos/as que se baraja hasta la fecha es de 300. De los doce países implicados, siete ofrecen bases para ser la sede del programa. Entre ellos España oferta la Base de Talavera y Portugal la de Beja. La decisión final podría ser de más de una sede. Tanto las bases que acogerán el programa como el avión a utilizar está por determinar. Se pre-

tende que empiece a funcionar para el año 2015, con su total implantación para el 2017. Es importante resaltar la dimensión de este proyecto ya que multiplicaría por quince la actual capacidad de alumnos y con ello las necesidades de personal, infraestructura y servicios.

### **DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortaleza, Oportunidades)**

En este apartado se sintetiza el posicionamiento de la ciudad de cara al fortalecimiento de las actividades del ejército en la ciudad y en la contribución a su economía.

- Puntos Fuertes:
  - El concepto defensivo y tradición militar de la ciudad.
  - El ejército está muy valorado y reconocido por la sociedad pacense. Muy buena acogida de los militares.
  - Badajoz es la ciudad española con mayor dotación militar.
  - Se dispone actualmente de modernas y amplias instalaciones con espacios disponibles para ampliaciones.
  - La climatología, las horas de sol y la reserva de espacio aéreo permiten la localización de nuevas unidades aéreas.
  - La situación fronteriza con Portugal permite la localización de infraestructuras europeas en las que puedan participar los dos ejércitos nacionales.
  - Localización equidistante de tres importantes ciudades: Madrid, Lisboa y Sevilla.
  - La dimensión de la ciudad de Badajoz permite los apoyos y suministros necesarios a los acuartelamientos así como una adecuada calidad de vida a los militares.
  - Las nuevas infraestructuras de comunicaciones de la ciudad permiten estar accesibles y bien comunicados.
  - La localización de Badajoz facilita las medidas de seguridad y protección de las instalaciones militares.
  - El reconocimiento social del ejército y la disponibilidad de mano de obra facilita el reclutamiento de tropa profesional.
- Puntos débiles
  - La proximidad de la frontera con Portugal.
  - Las insuficientes vías de comunicación con la Base de Botoa.
- Oportunidades:
  - Próxima decisión sobre la localización de la Escuela Europea de Caza y Combate del programa AEJPT.

- Próxima decisión sobre la localización del Sistema Integrado de Enseñanza del avión Eurotrainer.
  - Decisión sobre el destino del edificio de la Antigua Capitanía.
  - Decisión sobre el destino del antiguo Cuartel de Sancha Brava.
  - Hay capacidad para incrementar en 800 personas más el reclutamiento profesional en la Base de Botoa.
  - La posibilidad de formar a personal de media o baja cualificación de la ciudad durante su periodo de actividad militar profesional y su reincorporación posterior al mercado de trabajo en áreas necesarias.
  - El futuro desarrollo del Parque Logístico y de Transportes puede tener sinergias con los proyectos militares tanto en la formación y recolocación de personal como en el uso de las infraestructuras de transportes.
  - Posibilidades de utilizar en mayor medida las instalaciones del ejército del aire para uso civil tanto de viajeros como de mercancías, privado, deportivo o de formación.
  - El sector sanitario de la ciudad puede tener cooperaciones y líneas de trabajo conjuntas con el ejército.
  - El alto número de militares en la reserva o retirados suponen un gran potencial para la actividad social.
- Amenazas
- Posible descoordinación y desencuentro entre las administraciones locales y autonómicas para la realización de las gestiones necesarias que lleven a ubicar en la ciudad nuevas instalaciones militares.
  - Posible indiferencia o contestación ciudadana a un incremento de la presencia militar en la ciudad.
  - Propuesta de otras localizaciones alternativas en España u otros países europeos, especialmente Portugal, para la ubicación de las nuevas infraestructuras militares europeas.
  - Restricciones al uso privado de la Base Aérea, bien por razones de seguridad u operativas o por reivindicaciones laborales del personal militar de control que presta el servicio.

#### **Actuaciones propuestas:**

- Realizar las gestiones necesarias y coordinadas desde las administraciones locales, autonómicas y estatales para la localización en la Base Aérea de Badajoz de la Escuela Europea de Caza y Combate del programa AEJPT.

- Realizar las gestiones necesarias y coordinadas desde las administraciones locales, autonómicas y estatales para la localización en la Base Aérea de Badajoz del Sistema Integrado de Enseñanza del Avión Eurotraines.
- Realizar los acuerdos necesarios entre las distintas administraciones para crear en el edificio de la Antigua Capitanía un Centro Cultural Militar que refuerce la entidad militar de la ciudad.
- Promover la creación de infraestructuras que posicionen ventajosamente las instalaciones militares de la ciudad frente a posibles reducciones futuras de las mismas. Entre estas actuaciones se pueden citar la mejora de los accesos a la Base de Botoa-Badajoz o la instalación de un ramal ferroviario que permita la agilidad en el transporte para movimientos de tropas y carros.
- Difundir entre los badajocenses la importancia económica y estratégica que para la ciudad tiene la presencia de los ejércitos.
- Fomentar y promover entre los habitantes de la zona de Badajoz las oportunidades laborales, de formación y promoción profesional que tiene la incorporación profesional al ejército.
- Coordinar y planificar conjuntamente entre los empleadores/as locales y el ejército las cualificaciones necesarias a desarrollar entre los y las soldados para la posterior incorporación a la vida laboral civil.
- Realizar esfuerzos conjuntos de acercamiento para la transferencia de conocimientos entre el ejército y la universidad y las empresas de la ciudad.
- Realizar las acciones necesarias para que se desarrollen líneas de trabajo conjuntas entre el sector sanitario de la ciudad y el ejército. Especialmente se propone en el campo de la telemedicina.
- Realizar reconocimientos públicos, con algún tipo de homenaje y monumento en lugares señalados de la ciudad, a la presencia de los ejércitos de tierra y aire en la ciudad.
- Realizar algún tipo de distinción a los y las militares formados en la ciudad y a los que hayan prestado servicio en Badajoz durante un número mínimo de años.

- Proponer que próximamente se celebre en Badajoz el Día de las Fuerzas Armadas.
- Consensuar y consultar con los ejércitos las infraestructuras posibles futuras de transportes que se desarrollen en la ciudad para que puedan ser de utilidad para sus operaciones logísticas.
- Realizar las gestiones necesarias para estudiar las posibilidades de incremento de uso civil de las instalaciones militares de la Base Aérea como terminal de mercancías, vuelos internacionales y escuela de pilotos civiles.
- Promocionar los recursos y posibilidades turísticas de Badajoz entre el personal militar.
- Proponer que en los nombre de las dos bases militares del municipio figure siempre el nombre de "Badajoz".

**Programa de próximas sesiones:**

- 17 de julio de 2004: BADAJOZ EN UN CONTEXTO INTERNACIONAL.

Con esta sesión se concluirá el primer ciclo del Observatorio del Cambio.

P R O Y E C T O



APRENDIENDO A CAMBIAR,  
LIDERANDO EL CAMBIO

eQual



Ayuntamiento  
de Badajoz



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Social Europeo

### **Agrupación de desarrollo LICA:**

Ayuntamiento de Badajoz, Asociación de Comerciantes de Calle Menacho y Adyacentes, Asociación de Comerciantes y Empresarios de San Roque, Asociación de Empresarios del Casco Antiguo de Badajoz, Asociación Empresarial de Valdepasillas, ADEBA, APAMEX, Fundación Mujeres, FUNDECYT, Instituto Municipal de Servicios Sociales