



# COB de Badajoz



## ALGUNAS REFLEXIONES

La ciudad de Badajoz es una isla urbana en un inmenso océano rural. Actualmente vive en ciudades el 50 % de toda la población mundial y en el año 2028, dentro de tan sólo 18 años, se prevé que este porcentaje sea del 70 %.

El mundo ha cambiado de una manera acelerada en los últimos años. Conceptos como globalidad, tecnologías de la información, sociedad del conocimiento ó innovación, se han convertido en términos de referencia para todo el mundo.



## BADAJOZ HA CAMBIADO

La ciudad de Badajoz también ha tenido una profunda transformación en los últimos diez o quince años. En esa transformación han influido factores como la desaparición de fronteras de la Unión Europea, el desarrollo del comercio o la sanidad local, la profesionalización del ejército, la creación de múltiples infraestructuras... Seguro que cada uno tiene su propia lista de causas aunque todas concluyan en la gran transformación de la ciudad.

Hay un indicador que resume extraordinariamente el cambio positivo de la ciudad: Badajoz ha crecido demográficamente un 21 % entre los años 1996-2009 (22,4 % si se incluyen los poblados independizados en ese período) una cifra muy por encima del 17,8 % de media nacional en ese período y extraordinariamente alejada del 3 % de crecimiento obtenido en el conjunto de Extremadura.

A ello se añaden una Tasa de envejecimiento (14,7 %), inferior a la media nacional (16,8 %) o regional (19 %), un Índice de juventud (21,8 %) superior a la media nacional (19,6 %) o regional (20,5 %), una Tasa de reemplazo (135,1 %) superior a la nacional (120,4 %) o regional (131,3 %) y una Tasa de natalidad (5,6 %) igualmente superior a la nacional (5,2 %) o regional (4,6 %).

## EL CAMBIO ACTUAL

En estos momentos se está produciendo en la ciudad un nuevo proceso de cambio que presenta algunas diferencias con el anterior período: **es más intenso**, puesto que las causas que lo están provocando son más numerosas y de mayor entidad; también **es más acelerado**, puesto que se va a desarrollar en un período de tiempo menor.

Desde el año 1998 no se han desarrollado nuevas o significativas infraestructuras de comunicación con la ciudad de Badajoz. En un futuro próximo, este panorama cambiará con una nueva autovía, la instalación del tren de alta velocidad con comunicación a las dos capitales nacionales y la ampliación del aeropuerto de Badajoz, todo ello supondrá una inversión sin precedentes superior a los 5.000 millones de Euros.

En la actualidad existen en la ciudad proyectos en ejecución que superan los 320 millones de Euros de inversión incluyendo un amplio abanico de equipamientos públicos, infraestructuras, mejoras medioambientales y patrimoniales, servicios sanitarios, deportivos, mejoras de accesos a la ciudad, patrimonio histórico, espacios comerciales, etc.

A ese importe deben sumarse los más de 600 millones de Euros derivados de otras actuaciones confirmadas y en fase de planificación o proyectos y que, aún con las incertidumbres o los retrasos que provoquen los tiempos actuales, verán su materialización en los próximos años, incluyendo actuaciones tan relevantes como la Plataforma Logística, la recuperación de la Margen derecha del Guadiana, el Centro Ibérico de Energías Renovables, nuevas instalaciones termosolares, el Parador Nacional de Turismo, los Centro Comerciales de Rodamco o Leroy Merlin...

## DOS GRANDES PREGUNTAS

Ante estos profundos y grandes cambios que se avecinan debemos hacernos dos preguntas:

**¿Está la ciudad de Badajoz preparada para acoger estos proyectos?**

**¿Está la ciudad de Badajoz preparada para aprovechar las oportunidades generadas por estos proyectos?**

## LA RESPUESTA DE LA CIUDAD:

# Con B de Badajoz

**Con B de Badajoz** se convierte en la respuesta que desde el Ayuntamiento de Badajoz se pretende dar a estos cambios. Una respuesta fruto del análisis de la situación actual y de los escenarios futuros, de las propuestas y comentarios generados por la inteligencia colectiva desarrollada en diferentes foros creados expresamente para este proyecto o generados en el seno de la sociedad civil pacense.

Este proyecto inicia el compromiso municipal de desarrollar un **Plan Estratégico de la Ciudad de Badajoz** que se convierta en un proyecto colectivo de ciudad.

Este Plan Estratégico va a ser acompañado de un Plan de Acción para impulsar el dinamismo de Badajoz, aprovechar y potenciar los inminentes cambios de la ciudad y generar el caldo de cultivo apropiado para el desarrollo e implantación del Plan Estratégico. Todo ello a través de la innovación, la consolidación del liderazgo urbano en el territorio y el posicionamiento de la ciudad entre los espacios urbanos europeos.

## Plan Estratégico: Badajoz con B de haBilidad

El **Plan Estratégico** realizará un análisis de los procesos de cambio locales, una previsión de las consecuencias de estos cambios, una decisión del destino al que queremos llegar y una planificación detallada del camino que recorreremos para ello.

Todo ello lo hará con el liderazgo y compromiso firme del Ayuntamiento, con la participación de todos los colectivos de la ciudad, con la ambición de fijar metas importantes para Badajoz, con la meta de mejorar la convivencia en Badajoz desde la diversidad, la tolerancia y el respeto así como impulsar la generación de oportunidades profesionales en la ciudad.

También lo hará impulsando la inteligencia colectiva generada en foros de opinión y debate impulsados por el Ayuntamiento de Badajoz o surgidos de la iniciativa de la sociedad civil de la ciudad. Para ello consolidará la existencia de foros estables a modo de observatorios generales o temáticos.

Un **Plan Estratégico** para disponer de las mejores condiciones de vida.

# PLAN DE ACCIÓN

## Eje 1. Badajoz con B de colaBoración

Con el objeto de facilitar a los proyectos en marcha su desarrollo, generar espíritu de colaboración para la realización de iniciativas, realizar el seguimiento e impulso de los proyectos en ejecución y generar sinergias entre las diferentes actuaciones en marcha.

### Acciones

**Coordinación municipal.** Creación de una estructura de coordinación municipal para el seguimiento y facilitación de proyectos en la ciudad.

**Difusión.** Presentación global de los proyectos en realización en la ciudad.

**Seguimiento.** Seguimiento periódico de proyectos. Colaboración en la resolución de incidencias que dificulten o retrasen los proyectos en desarrollo.

**Sinergias.** Estudio de las sinergias generadas en los proyectos previstos para multiplicar sus efectos en la ciudad.



## Eje 2. Badajoz con B de urBanidad

Para aumentar el conocimiento de la ciudad por parte de sus ciudadanos como un vehículo de respeto y convivencia, recuperación de un espíritu cívico, educar en normas de convivencia, abrir la ciudad a todo el territorio circundante y, de manera especial, a Portugal, potenciar la participación ciudadana y mejorar la accesibilidad y movilidad en la ciudad.

### Acciones

**Asignatura Badajoz.** Creación de una asignatura para ser impartida como actividad complementaria y de forma libre en los centros de la ciudad denominada “[Ciudad de Badajoz](#)”. Desarrollo de materiales curriculares para su estudio. Desarrollo de la “[Semana de Badajoz en la Escuela](#)”.

**Pequeños y Grandes maestros.** Desarrollo de acciones de concienciación y educación ciudadana tomando como referentes y agentes activos a los niños y a los mayores de la ciudad. Especialmente en los siguientes ámbitos: limpieza, cuidado de parques y mobiliario urbano, ruidos, conservación del medio ambiente y tráfico.

**Plan Portugal.** Desarrollo de un plan integral de relación entre la ciudad y Portugal con la creación de un Centro de Estudios Transfronterizos.

**Bem-vindos.** Plan de acogida a visitantes portugueses a la ciudad de Badajoz incluyendo un plan de señalización e información de la ciudad, información Web y conocimiento de portugués por parte de personas clave: policía local, comerciantes, hosteleros, etc.

**Conocer Badajoz.** Plan de diseño de señalización de calles para su implantación progresiva que aumente el conocimiento de la historia ligada a dichos nombres y que la incluya en español y portugués.

**Plan de Control.** Establecimiento de un Plan de Control de acciones incívicas que implique a todas las instituciones con competencias en la materia y a los colectivos ciudadanos. Establecimiento y seguimiento de objetivos concretos.

**Badajoz Solidaria.** Desarrollo de un plan de acción de cooperación para el desarrollo de terceros países. Especialización de este plan en temáticas de interés local y en la participación ciudadana en su elección y seguimiento.

## Eje 3. Badajoz con B de Bonita

Con el objeto de embellecer la ciudad y aumentar la estima que los pacenses y visitantes tienen de Badajoz, recuperar el patrimonio histórico de la ciudad y potenciar la participación ciudadana.

### Acciones

**Plan Especial Casco Antiguo.** Desarrollo de un plan especial para la recuperación y revitalización del Casco Antiguo como núcleo vertebrador de la ciudad, teniendo en cuenta el desarrollo de actuaciones urbanísticas, residenciales, económicas, culturales y sociales en este espacio.

**Bienvenido a Badajoz.** Incorporación de un elemento de bienvenida a la ciudad y de identidad urbana en todos los accesos a la misma.

**Accesos.** Plan de mejora de los accesos a la ciudad de Badajoz con eliminación de entornos degradados o tratamientos vegetales que amortigüen los mismos.

**Microyectos.** Estudio para la implantación de pequeños rincones, fuentes, esculturas o tratamientos vegetales en pequeños espacios en la ciudad.

**Tierras de nadie.** Desarrollo de iniciativas en la ciudad para la recuperación de las “tierras de nadie” mediante tratamientos vegetales desarrollados por los ciudadanos.

**Revellín de San Roque.** Recuperación del Revellín de San Roque para su uso como albergue y espacio cultural y de ocio.

**Fuerte de San Cristóbal.** Recuperación del Fuerte de San Cristóbal para convertirlo en un parque público e impulso de la iniciativa privada para convertirlo en un espacio de uso hostelero.

**Edificio de La Giralda.** Impulso de la adquisición del edificio de La Giralda para su incorporación a las actividades culturales de la ciudad.

**Convento de San Pedro de Alcántara.** Rehabilitación del Convento de San Pedro de Alcántara.

**Plataforma Única.** Desarrollo de la red de viales y plazas con plataforma única. Creación de un circuito de plataforma única.

**Baluartes.** Desarrollo de un plan a corto plazo de acciones sobre las fortificaciones abaluartadas y a largo plazo para la recuperación íntegra de los baluartes desaparecidos así como sus áreas verdes circundantes.

## Eje 4. Badajoz con B de traBajo

Para consolidar Badajoz como la capital económica del suroeste peninsular y desarrollar una política activa de captación de inversiones y desarrollo de actividades económicas en Badajoz.

### Acciones

**Piensa en Badajoz.** Desarrollo de acciones de información y difusión, offline y online, sobre los recursos y potencialidades de la ciudad para la captación de inversiones.

**Coordinación.** Coordinación de estrategias de captación de inversiones en proyectos con interés común: Plataforma Logística, Área Industrial de El Nevero, empresas de la ciudad...

**Oficina única.** Creación de una oficina única municipal para proyectos que sean designados de “especial interés” por parte del Ayuntamiento de Badajoz. Coordinación de servicios municipales en la atención a estos proyectos.

**Pacto Local de Empleo.** Desarrollo e impulso del Pacto Local por el Empleo como instrumento de colaboración y coordinación de recursos a favor del empleo y como elemento de conexión entre la evolución de las actividades en la ciudad y su mercado laboral.

## Eje 5. Badajoz con B de aBierta

Buscando provocar la permanente atracción de la ciudad, generar una programación continua de eventos culturales, deportivos y de ocio en la ciudad con la coordinación de los mismos.

### Acciones

**Evento anual de fusión cultural hispano-portugués RAYA-RAIA.** Organización de un festival, con marca de proyección exterior y con programación anual, basado en la fusión de las culturas española y portuguesa y centrado cada año en un eje temático así como en una disciplina artística predominante. Producción, en el seno de este evento, de manifestaciones y espectáculos originales de fusión de las dos culturas.

**Patronato Municipal de Cultura.** Creación y dotación de una estructura organizativa que agilice y profesionalice la organización de actividades y eventos culturales en la ciudad y creación en el entorno del Casco Antiguo de un polo para la ubicación de la misma.



**Coordinación de eventos.** Establecimiento de una programación integral de eventos, cultura, deportes y ocio en la ciudad para la coordinación de los mismos.

**Veranos en Badajoz.** Programa de actividades culturales y de ocio en el verano de la ciudad.

**Fin de Semana en Badajoz.** Programa de actividades culturales y de ocio en fines de semana en la ciudad.

**Auditorio.** Creación de un auditorio polivalente al aire libre.

**Ocio en el río.** Establecimiento de un programa permanente de ocio en el río Guadiana.

**Jornadas de Cultura Portuguesa.** Establecimiento de un programa permanente sobre cultura portuguesa: conciertos, exposiciones, gastronomía, turismo, cultura, etc.

**Red de Instalaciones Deportivas.** Desarrollo de nuevas instalaciones y ampliación de preexistentes para configurar la Red de Instalaciones Deportivas Municipales: Polideportivo de San Roque, Instalaciones Entrepuentes, Pardaleras, Cerro de Reyes y pistas cubiertas. Creación de la marca “[Red de Instalaciones Deportivas Municipales de Badajoz](#)” y desarrollo de estrategias conjuntas de difusión y uso.

**Consolidación del Ferial de Badajoz.** Desarrollo de actuaciones para la mejora y consolidación del Ferial de Badajoz y diversificación para otros usos de ocio mediante creación de auditorio y servicios anexos, asfaltado, nuevos módulos de casetas y arbolado.

**Proyecto Museo de la Ciudad.** Impulso de la conversión del Museo de la Ciudad en elemento dinamizador del conocimiento, investigación y divulgación de la historia local.

**Universidad Cultural.** Impulso de actuaciones para la implantación de nuevas titulaciones universitarias en la ciudad relacionadas con la cultura, tales como Bellas Artes, Danza o Periodismo y facilitación de medios para este fin.



## Eje 6. Badajoz con B de Base sólida

Con el objeto de desarrollar y mejorar las infraestructuras necesarias para el crecimiento de la ciudad e implantar nuevas infraestructuras que diversifiquen y amplíen las opciones de la ciudad.

### Acciones

**Plan de Barrios.** Desarrollo de un Plan de Barrios que condense las necesidades y prioridades de actuación en cada uno de los barrios de la ciudad y la planificación de su ejecución.

**Red Municipal de Parking.** Impulso mediante concesión o desarrollos propios de nuevos Parking en la ciudad: Sinforiano Madroñero, Plaza de Alconchel, Calle Estadium, Ciudad de la Justicia, Baluarte de San Pedro o Calle Prim. Creación de la marca “Red de Parking Públicos de Badajoz” y desarrollo de estrategias conjuntas de difusión con el resto de parkings públicos de la ciudad.

**Red de Carril Bici.** Planificación del carril bici en la ciudad y desarrollo de conexiones entre los trazados actuales. Elaboración de un plan de movilidad local.

**Red Local de Fibra Óptica.** Desarrollo del proyecto de Red Local de Fibra Óptica y conexión de los principales edificios municipales e institucionales. Generación de espacios Wifi vinculados a la red de fibra óptica evolución de las actividades en la ciudad y su mercado laboral.

**Depuración de aguas.** Desarrollo de la planta de aguas residuales, de la red de depuración de poblados y depuradora de Corazón de Jesús y La Picuriña.

**Suministro de aguas.** Mejora del tratamiento de aguas en la ciudad mediante ozonización y mejoras en la red de suministro a Alvarado, Sagrajas y conducciones generales.

**Planta de Reciclaje y Tratamiento de Residuos Inertes.** Desarrollo de concesión de creación y explotación de la Planta de Reciclaje y Tratamiento de Residuos Inertes y del Plan de Control de vertidos de inertes en el término municipal.

**Suministro eléctrico.** Plan de actuación sobre subestaciones de suministro eléctrico, soterramiento de líneas en la ciudad e integración de subestación eléctrica.

## Eje 7. Badajoz con B de goBierno

Para mejorar la atención al ciudadano y facilitar su relación con el Ayuntamiento, mejorar la coordinación de servicios municipales, impulsar la modernización del Ayuntamiento de Badajoz, aumentar el conocimiento por parte de los ciudadanos de la estructura, servicios y organización municipal y desarrollar infraestructuras y servicios para el conjunto de la ciudad.

### Acciones

**Atención telefónica.** Establecimiento en amplio horario de teléfono único municipal para la atención de llamadas, excluidas llamadas de emergencia: información general del Ayuntamiento, avisos al Ayuntamiento, averías, daños en mobiliario o enseres públicos, recogida de enseres.

**Previsión de servicios.** Análisis de los proyectos en marcha para la previsión de servicios demandados en el futuro en la ciudad.

**Nuevo Edificio Administrativo Municipal.** Concentración en un único edificio de todos los servicios administrativos municipales que son centralizados.

**Ayuntamiento virtual.** Incorporación progresiva y continua de servicios y trámites municipales para realizar de forma online.

**Oficinas de atención al ciudadano.** Desarrollo de la red de oficinas municipales de barrio, paralelas al desarrollo de Centros Cívicos de barrio, para la resolución de trámites y consultas al Ayuntamiento.

**Coordinación.** Coordinación de servicios municipales para la concepción integral de sus actuaciones y establecimiento de protocolos de coordinación: actuaciones en vías públicas, calendarios de eventos y actividades en la ciudad, etc.

**Adecuación de instalaciones de servicios de infraestructuras municipales.** Adecuación de estas instalaciones a la dimensión y necesidades de los servicios de infraestructuras que la ciudad va a demandar.

**Desarrollo del proceso de modernización Municipal de Limpieza.** Desarrollo y paulatina implantación de procesos de modernización en el servicio municipal de limpieza y adecuación a necesidades de la ciudad.

**Creación de Aulas de Medioambiente.** Creación de espacios de concienciación y formación ciudadana en protección del medio ambiente y su relación con la actividad local.



**Ayuntamiento de Badajoz**